

MOLINGES ENTREPRISE

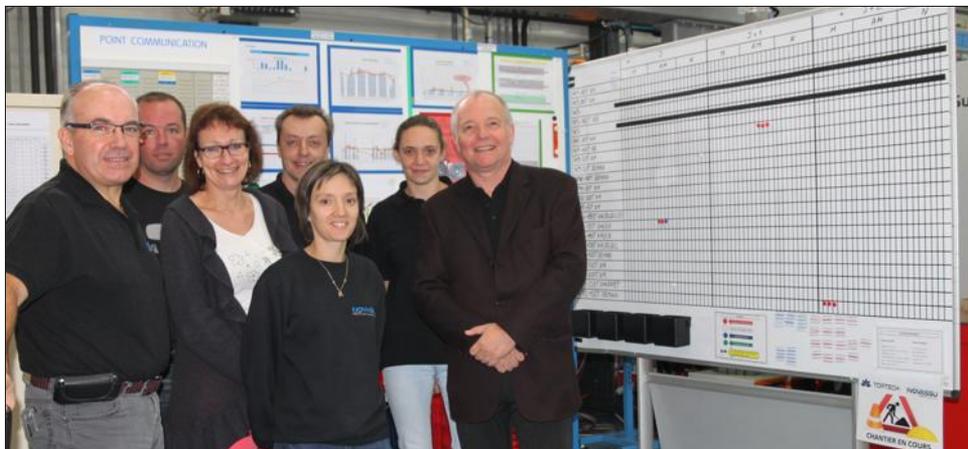
Chez Novassu, on responsabilise les employés à la japonaise

Depuis 6 mois, Novassu, entreprise de conception et fabrication de pièces complexes en matières plastiques injectées, applique un système d'organisation de travail inspiré du Japon.

Chez Novassu, de l'atelier au stock, tout est à sa place. Organisation, rangement, propreté et communication transpirent l'entreprise et le « lean management ». Autrement dit, une meilleure gestion de la production en flux coulés, en impliquant chaque salarié sur son poste de travail. Le tout est né au Japon. Avec un relais 24/24, pour un travail effectué dans l'entraide et de bonnes conditions. Du bon sens, mais pas toujours facile à mettre en place face aux habitudes.

« Depuis mon arrivée en juin 2012, après l'expérience de gestion de grands groupes et l'application chez Marius Millet, à Pratz, j'ai souhaité mettre en place ce système d'organisation dans mon en-

treprise, afin de tendre vers le faire mieux, ce qui ne signifie pas forcément, faire plus », confie Jean-Michel Piron, le chef d'entreprise de 56 ans. « Après 4 ans, où il a fallu passer les étapes de la polyvalence des opérateurs, la fluidification des charges de fabrication, et l'agrandissement de l'usine, nous atteignons ce cap. Avec de l'amélioration au quotidien, mais sans révolution. » Les équipes ont reçu l'aide du cabinet Toptech, qui, après un état des lieux, a mis en place une méthodologie. « Il a fallu se priver d'une journée de production pour impliquer l'ensemble des personnels. Mais aujourd'hui, les résultats sont là. » Cela s'est traduit notamment par l'installation d'une zone de communication au centre de l'atelier, qui permet de gérer l'ensemble des processus de changement d'outillage et de fabrication, grâce à un système de supervision, qui permet un suivi en temps réel de la production et de l'état du parc machines, mais aussi du stock des quelque 200 moules



■ Les chefs d'équipe qui durant 4 mois, ont été les chevilles ouvrières de la mise en place de la démarche « lean » autour de Jean-Michel Piron, dans la zone de communication. Photo Christelle KLUGA

en dépôt. L'ancienne salle de reprise est devenue un laboratoire équipé d'appareils sophistiqués, et un quai couvert agrémenté d'une route de ceinture a été créé pour renverser les flux. « Désormais, l'usine ronronne à la bonne vitesse, avec des personnels dont les compétences ont été élevées, au même niveau que la complexité des pièces, le tout, en sauvegardant l'emploi ».

Christelle Klüga

Du recrutement à venir

Le nouvel objectif : « S'ouvrir à d'autres marchés en montant en gamme et devenir sous-traitant de rang 1, car Novassu a la capacité d'accompagner le client directement. Dans un horizon court, nous allons devoir recruter monteurs réglés, metteurs au point et chefs d'équipe. » Jean-Michel Piron, d'ajouter : « Novassu est à nouveau une PME à taille critique, en recherche de croissance externe, qui aimerait atteindre un chiffre d'affaires de 10 à 15 millions d'euros par le rachat d'une nouvelle entreprise. »



■ Sur les chaînes de production robotisées, qui fonctionnent en trois équipes, 24/24, 5 jours/7, sortent des pièces techniques en différentes matières plastiques, à l'image des capots pour les flacons de parfum de Chanel. Photo Christelle KLUGA



■ Il y a un an, les locaux ont été multipliés par deux (atelier et zone de stockage), pour atteindre 3 000 m², le tout pour 1,5 million d'euros. L'entreprise est située sur la ZI de Chamboille, à Molinges. Photo Christelle KLUGA

REPÈRES

■ En dates

Création en 1957 par M. Maudet ; rachat en 1991 par Marcel Colomb, puis par son fils Rémy (en 2000, installation à la ZI de Chamboille) ; rachat en 2012 par Jean-Michel Piron.

■ Le groupe PJM Développement

Novassu (Molinges) et PCM (Mesois) et depuis fin 2013, rachat de Lorge Plastiques (Revigny). Sous-traitant local de second rang de pièces et composants, et produits propres avec Lorge Plastiques (bobines servant à liasser des sachets plastiques extrudés exportés dans le monde entier).

■ En chiffres

22 presses à injecter de 25 à 350 t. 3 000 m² de locaux, avec un quai

de chargement depuis 1 an.

Certification Iso 9001 (1999) et Iso 14001 en cours.

Exportation directe : 15 % (Suisse, Allemagne, Italie).

Salariés : 26, hors intérimaires (de 6 à 8 selon l'activité).

Chiffre d'affaires : 3 millions d'euros.

■ Secteurs d'activité diversifiés

Cosmétique et médical (flacons et appareillage auditif) (35 %) ; bagagerie de luxe (roulettes), jouet et produits grand public (raclettes à vitre) (30 %) ; automobile (poignées) (15 %) ; traitement de l'eau (filtres) (5 %) ; électronique-éclairage (5 %) ; bâtiment (5 %) et produits propres (5 %).

WEB www.novassu.com

■ Outre le fait d'être un excellent sous-traitant, le bureau d'études de Novassu a créé de A à Z, hors design, des outils de jardinage en plastique coloré, pour les Outils Perrin (jardin, bâtiment, neige), entreprise française installée en Côte-d'Or, outils dont la commercialisation se fera en février 2017.

Photo Christelle KLUGA

